

Ägardirektiv för Sala Silvergruva AB

1 Uppdrag och inriktning

Sala Silvergruva AB ska, i enlighet med bolagsordningen, bedriva gruvturism, museiverksamhet och besöksverksamhet samt därmed sammanhängande turistverksamhet inom Sala kommun och ansvara för kultur- och naturmiljövård inom gruvområdet.

Bolaget ska vårda och utveckla Sala Silvergruva som ett levande kulturarv samt som ett nationellt och internationellt besöksmål. Verksamheten omfattar upplevelser, guidningar, utställningar och besöksflöden både ovan och under jord.

Verksamheten ska bedrivas affärsmässigt och hållbart, med hänsyn till bolagets kulturarvsuppdrag, långsiktiga bevarandeansvar och roll i kommunens utveckling. Intäkter från entréer, visningar, utställningar och övrig besöksverksamhet utgör en viktig del av bolagets verksamhetsmässiga förutsättningar.

2 Kulturarv och bevarandeansvar

Bolaget har ett särskilt ansvar att:

- säkerställa långsiktigt bevarande av kulturhistoriska värden,
- bedriva verksamheten i enlighet med gällande beslut om kulturmiljöklassning,
- integrera kulturmiljö- och hållbarhetsperspektiv i investeringar och andra åtgärder inom området.

Vid ekonomiska prioriteringar och långsiktig planering ska särskild hänsyn tas till bolagets bevarandeansvar.

3 Strategisk roll i kommunens utveckling

Bolaget ska bidra till genomförandet av kommunfullmäktiges vision och mål genom att:

- stärka Sala kommuns attraktivitet och besöksnäring,
- bidra till lokal utveckling och ett stärkt näringsliv,
- utveckla området i samverkan med lokala och regionala aktörer.

Sala Silvergruva är en strategiskt viktig verksamhet för kommunens attraktivitet, besöksnäring och utveckling.

4 Året-runt-verksamhet

Bolaget ska verka för att successivt utveckla Sala Silvergruva som en mer året-runt-baserad destination.

Utvecklingen ska ske i takt med bolagets ekonomiska och organisatoriska förutsättningar och med hänsyn till kulturmiljöns bevarande.

Året-runt-perspektivet ska stärka områdets attraktivitet, bidra till ökad lokal och regional sysselsättning samt skapa bättre förutsättningar för samverkan med näringsliv och andra aktörer.

Särskilt ska bolaget verka för att bredda målgrupper och utveckla verksamhetsformer som möjliggör aktivitet även under lågsäsong.

5 Tillgänglighet och inkludering

Bolaget ska arbeta för att så många som möjligt, oavsett ålder eller funktionsförmåga, kan ta del av verksamheten.

Tillgänglighet ska integreras i utveckling, underhåll och besöksflöden.

6 Barn, unga, utbildning och socialt ansvar

Bolaget ska verka för att barn och unga i kommunen ges möjlighet att uppleva och lära känna Sala Silvergruva som en del av sin historia och sitt kulturarv.

Bolaget ska vara öppet för samverkan med skola, föreningsliv och andra utbildningsaktörer.

Som en del av sitt sociala ansvar ska bolaget även verka för att verksamheten bidrar till delaktighet, lärande och social hållbarhet samt skapar möjligheter för fler grupper att ta del av platsens kulturarv och verksamhet.

7 Investeringar och större projekt

Större investeringar kopplade till säkerhet, tillgänglighet, anläggning och infrastruktur ska planeras långsiktigt och förankras enligt gällande regler för underställningsplikt samt kommunens regler för ägarprövning av investeringar.

Investeringar som överstiger av ägaren fastställda finansiella nivåer ska underställas ägaren för ställningstagande innan beslut fattas av bolaget.

Projekt ska utformas med fokus på:

- hållbar drift,
- långsiktigt bevarande,
- ekonomisk uthållighet.

8 Ekonomiska principer

Bolaget ska bedriva verksamheten på affärsmässiga grunder och med god ekonomisk hushållning.

Med hänsyn till bolagets kulturarvsuppdrag, bevarandeansvar och roll i kommunens långsiktiga utveckling ska ekonomiska mål utformas så att de möjliggör investeringar, tillgänglighetsåtgärder och hållbar utveckling av verksamheten.

Bolaget ska inte ha något utdelningskrav. Eventuella överskott ska återinvesteras i verksamheten för att stärka dess långsiktiga utveckling och samhällsnytta.

Bolagets ekonomiska styrning ska stödja möjligheten att söka och erhålla extern finansiering för utvecklings- och tillgänglighetsprojekt.

Av kommunfullmäktige beslutat driftbidrag till bolaget ska utbetalas en gång per år och med hela den beslutade summan, i enlighet med kommunens budgetbeslut.

9 Ägardialog och styrkedja

Ägarstyrning utövas genom bolagsordning, ägarpolicy, detta ägardirektiv samt kommunfullmäktiges mål och budget.

Ägardialog och rapportering sker genom bolagets styrelse i enlighet med ägarpolicy och kommunens styrmodell. Bolagets styrelse ansvarar för att rapportering till ägaren sker via kommunstyrelsen i enlighet med de former och tidpunkter som kommunen beslutar.

Styrelsen ansvarar för att fastställa budget och ekonomiska mål inom ramen för ägarens beslut.

Verkställande direktör ansvarar för den operativa ledningen av bolaget i enlighet med styrelsens beslut.

10 Revidering

Ägardirektivet beslutas av kommunfullmäktige och ska revideras minst en gång per mandatperiod.

Antagen av kommunfullmäktige den 15 juni 2026, § 63